

Projektový manažment, projekt :)

Projektový manažment dbá na štruktúru, zameranie, pružnosť a usmerňovanie pri dosahovaní výsledkov.



Dôležité je pochopiť, čo si vyžaduje splnenie úlohy a ako zvýšiť pravdepodobnosť úspechu.

Projekt má jasný začiatok a koniec, určený súbor cieľov a medzi nimi rad činností. Tieto nemusia byť zložité[1].



Možno sa zúčastňujete projektu bez toho, aby ste si uvedomovali – napríklad ak pracujete v špeciálnej skupine, azda mimo bežného podnikateľského plánu, s určeným termínom. Rutinná práca je na druhej strane stála, opakujúca sa a zameraná na priebeh. Niekedy možno ku každodenným prácam pristupovať ako k projektu – a výrazne tak zvýšiť svoju výkonnosť.

Prečo uplatňovať projektový manažment?

V dnešnom konkurenčnom podnikateľskom prostredí je nevyhnutná pružná reakcia na meniace sa požiadavky zákazníkov. Projektový manažment umožňuje sústrediť sa na priority, sledovať výkon, prekonávať ťažkosti a prispôbovať sa zmenám. Budete mať veci viac pod kontrolou a v rukách osvedčené prostriedky na vedenie skupiny, aby ste cieľ dosiahli načas a s daným rozpočtom. Spočiatku to môže byť časovo náročné, no v dlhodobom meradle sa šetrí čas, úsilie a znižuje riziko neúspechu.

Črty

PEVNÝ ZAČIATOK A KONIEC

Každý projekt má fázu odštartovania a ukončenia.

SYSTEMATICKÝ PLÁN

Plánovaný metodický prístup je zameraný na dosiahnutie cieľa projektu.

SAMOSTATNÉ PROSTRIEDKY

Projekty majú vymedzený čas, peniaze a počet ľudí.

SKUPINOVÁ PRÁCA

Projekt spravidla vyžaduje skupinu ľudí na vykonanie potrebných činností.

Dôležité body

- Niektoré projekty sa často opakujú, nie sú to však priebežné činnosti, pretože majú jasný začiatok a koniec.
- Každodennú prácu možno odlíšiť od projektu tým, že sa opakuje a dej nemá jasný koncový bod.
- Dobrým plánovaním sa zabezpečí včasné dokončenie projektu v rámci daného rozpočtu a s očakávanými výsledkami.
- Správny plán je šablónou sprevádzajúcou celý projekt a konkretizujúcou vykonanie potrebných činností.
- Niektoré projekty prebiehajú mimo bežnej rutiny podnikateľského života, iné v jeho rámci – všetky však vyžadujú osobitné zdroje.
- Pre úspech je nevyhnutná práca v rámci daných zdrojov.
- Skupiny nesú zodpovednosť i zásluhy za splnenie vlastných cieľov, pričom prispievajú k úspešnosti organizácie ako celku.
- Projekt je pre zamestnancov príležitosťou i skúsenosťou.

URČENÉ CIELE

Projekt prináša výsledky v kvalite i vo výkone.

Identifikácia hlavných črt projektu

- Projekt často ústi do nového spôsobu práce alebo vytvára niečo, čo tu predtým nebolo.
- Ciele sa musia stanoviť pre všetkých, ktorí sú do projektu zapojení.

[1] Vymalovanie jedálne pre zamestnancov je rovnako hodnotný projekt ako stavba mosta.