

Porovnanie tvorivej a netvorivej atmosféry :)

Tvorivá atmosféra

- Oceňuje sa myslenie, tvorenie, hľadanie, experimentovanie, alternatívy.
- **Umožňuje sa voľnosť myslenia, sústredenie sa na zlepšenie.**
- Podporuje sa sebavedomie a sebahodnotenie členov.
- **Stimuluje sa originalita, nové myšlienky a prístupy.**
- Podporuje a vyžaduje sa spontánnosť, aktivita, iniciatíva.
- **Zdôrazňuje sa srdečnosť k iným, spolupráca, kritika.**
- Vyžaduje sa účasť všetkých členov skupiny na rozhodovaní a tvorbe budúcnosti.
- **Podporuje sa pozitívna orientácia na prácu, optimizmus, viera vo vlastné sily.**
- Vyžaduje sa, aby sa všetci zúčastňovali na hodnotení práce, ľudí, vzťahov.

Zdroje

Prevzaté a upravené z:

- *Organizácia a manažment školstva* [56], viac na [Zdroje informácií 1.](#)

Netvorivá atmosféra

- Oceňujú sa formálne znaky práce: plán, úlohy, disciplína, účasť na pracovisku, poriadok.
- **Neprijímajú sa nové myšlienky, pozornosť sa sústreďuje na povrchné vzťahy.**
- Panuje nedostatok sebadôvery a sebahodnotenia, váhavosť.
- **Oceňuje sa skôr rigidita, nemenlivosť, stálosť.**
- Aktivita a iniciatíva sa požadujú „zhora“, na nátlak, inak vládne konformita, podriadenosť.
- **Panuje uzatvorenosť, strach, slabá spolupráca. Chýba kritika.**
- Vedúci rozhoduje sám, orientácia je skôr na minulosť a prítomnosť ako na budúcnosť.
- **Orientuje sa na sebarealizáciu mimo pracoviska, vládne pesimizmus, vyčkávanie, nedôvera.**
- Hodnotí len vedúci, a to autoritatívne.