

SWOT v škole :)

Otvorené sebahodnotenie školy ako organizácie.

(S – Strength – silné stránky, W – Weakness – slabé stránky, O – Opportunities – možnosti, T – Threats – obavy)

V podstate ide o burzu nápadov - brainstorming, ktorého cieľom je pomenovať silné a slabé stránky školy, ale i jej možnosti a obavy, ktoré môžu ohroziť plnenie jej cieľov.

Analýza SWOT je vhodná na rýchle získanie množstva informácií.

Silné stránky sú predovšetkým tie ukazovatele, ktoré už existujú, spoľahlivo fungujú, poukazujú na také personálne a materiálne podmienky, ktoré sú k dispozícii. Odhaľujú tie vlastnosti, ktoré je potrebné uchovať, na ktorých sa dá stavať.

Slabé stránky opisujú tie vnútorné problémy, ktoré sa ešte neriešili, a tie kompetencie, ktorých riešenie, resp. rozvíjanie je podmienkou úspešnosti školy.

Možnosti sú činitele, ktoré podporujú naše predsavzatia, ktoré môžu pomôcť pri riešení problémov školy.

Obavy sú vonkajšie činitele, ktoré môžu zabrzdiť, resp. znemožniť uskutočnenie cieľov školy.

Silné a slabé stránky sa považujú za vnútorné činitele (žiaci, rodičia, učitelia a zamestnanci školy).

Možnosti a obavy školy sa považujú za vonkajšie činitele (budúci žiaci a ich rodičia, budúci učitelia, iné školy, zamestnávateľia, zriaďovateľ, obecná samospráva, ministerstvo školstva).

Pred realizáciou analýzy SWOT musia byť jasné hodnoty, ktoré chceme preferovať (analýzou získané informácie sa priradujú k týmto hodnotám, dochádza k uvedomeniu si existujúcich činností, t.j. ozrejmuje sa dôvody ich konania). Uvedomelosť konania je nutnou podmienkou ďalšieho rozvoja.

Validita analýzy SWOT sa zvyšuje pri skupinovom hodnotení t.j. ak sa do hodnotenia zapojí okrem vedenia školy aj učiteľský zbor, resp. žiaci a rodičia.

Uplatnenie analýzy SWOT dáva možnosti sústrediť sa na:

1. ďalší rozvoj silných stránok školy, ktoré sa dajú využiť aj na reklamné účely (marketing, public relation), resp. minimalizovanie svojich slabín,
2. možnosti vypracovať stratégiu obrany proti nebezpečenstvám, ktoré ohrozujú činnosť školy.

Pozitívne pole (+)

Silné stránky

- silný manažment
- výhodná poloha budovy
- dobrý vzhľad budovy
- moderný športový areál

Vnútorné činitele

- fluktuácia učiteľov
- nedostatočný počet kvalifikovaných učiteľov
- nedostatočná komunikácia s rodičmi
- prestarnutý učiteľský zbor

Slabé stránky

Možnosti

- vytvorenie vlastného vzdel. programu, zlepšenie podpory zo strany rodičov, podnikateľov, samosprávy
- zriadenie školskej galérie
- využitie športových zariadení na verejné účely

Vonkajšie činitele

- demografický pokles populácie
- zhoršenie sociálneho zázemia
- zvyšovanie výdavkov na prevádzku
- nedostatok finančných prostriedkov na investície

Obavy

Negatívne pole (-)